

สรุปการดำเนินงานของกองทุนฯ ในปีงบประมาณ 2562

กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (กองทุนฯ) ได้ทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์สำหรับปีงบประมาณ 2562–2564 ให้รองรับบทบาทหน้าที่การเป็นหน่วยงานแก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน ตามพระราชบัญญัติธนาคารแห่งประเทศไทย พุทธศักราช 2485 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2561 ดังนั้น กลยุทธ์ของกองทุนฯ ปีงบประมาณ 2562–2564 จึงประกอบด้วย 3 กลยุทธ์หลัก คือ กลยุทธ์ข้อ 1 เตรียมกระบวนการรองรับแผนการแก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน (Resolution) กลยุทธ์ข้อ 2 ปรับโครงสร้างองค์กร พัฒนาศักยภาพและระบบงาน ให้มีความพร้อมรองรับการปฏิบัติงาน Resolution Unit และกลยุทธ์ข้อ 3 บริหารจัดการทรัพย์สินที่เหลืออยู่ของกองทุนฯ

การดำเนินการที่สำคัญตามแผนกลยุทธ์ในปีงบประมาณ 2562 ได้แก่ การเตรียมกระบวนการรองรับการแก้ไขปัญหาสถาบันการเงินที่สอดคล้องกับธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) การมีโครงสร้างองค์กรบุคลากรและระบบงานรองรับงาน Resolution การบริหารจัดการทรัพย์สินที่เหลืออยู่ของกองทุนฯ อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การนำหุ้นบริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (BAM) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) เพื่อลดภาระหนี้ของกองทุนฯ และเพิ่มประสิทธิภาพของ BAM ในอนาคต การเพิ่มศักยภาพบริษัทบริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (SAM) ในการชำระหนี้สินกองทุนฯ ในระยะยาว การสนับสนุนโครงการ “คลินิกแก้หนี้” ของ SAM นอกจากนี้ ยังมีงานที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ได้แก่ การติดตามฐานะและผลการดำเนินงานของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (KTB) การประสานงานกับกรมบังคับคดีเพื่อเร่งรัดการเรียกเก็บเงินจากกองทรัพย์สินได้ตามเป้าหมาย รวมทั้งการประสานงานกับสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) ในการปรับโครงสร้างหนี้ให้สอดคล้องกับประมาณการเงินรับและรองรับการชำระคืน เป็นต้น

1. ผลการดำเนินการที่สำคัญ/ตามแผนกลยุทธ์

กลยุทธ์ข้อ 1 เตรียมกระบวนการรองรับแผนการแก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน (Resolution)

การแก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน	● กองทุนฯ ได้เตรียมกระบวนการรองรับการดำเนินการตามแผนการแก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน ตามบทบาทและอำนาจหน้าที่ ต่อเนื่องจากปีที่แล้ว ดังนี้ 1) ประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมจัดทำกรอบแนวทางการดำเนินการแก้ไขปัญหาสถาบันการเงินในภาพรวม 2) จัดทำคู่มือปฏิบัติงานของเครื่องมือสำหรับการแก้ไขปัญหาประเภทต่าง ๆ 3) วางแผนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมความพร้อมระบบงานและบุคลากร ให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงของระบบการเงิน ประกอบด้วย แผนผังงานและระบบงานในภาพรวม
----------------------------	--

กลยุทธ์ข้อ 2 ปรับโครงสร้างองค์กร พัฒนาบุคลากรและระบบงานให้มีความพร้อม
รองรับการปฏิบัติงาน Resolution Unit

ปรับโครงสร้าง ให้เหมาะสม กับการกิจ ที่ปรับเปลี่ยน	ปรับโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังให้สอดคล้องกับงานตามภารกิจเดิมที่ลดลง และรองรับงาน Resolution ที่เพิ่มขึ้น
--	--

กลยุทธ์ข้อ 3 บริหารจัดการทรัพย์สินที่เหลือนอยู่ของกองทุนฯ

BAM	นำหุ้น BAM เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีมูลค่าที่เหมาะสมเพื่อนำไปลดภาระหนี้ FIDF1/FIDF3
SAM	- ผลักดันให้ SAM เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ - ความคืบหน้าโครงการคลินิกแก้หนี้ เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 ได้ขยายขอบเขตในการประกอบธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ให้ครอบคลุมถึงรับซื้อ รับโอน หรือรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของผู้ประกอบธุรกิจทางการเงินซึ่งมิใช่สถาบันการเงิน (Non-bank) ส่งผลให้โครงการคลินิกแก้หนี้สามารถขยายขอบเขตของโครงการในการปรับโครงสร้างหนี้ลูกหนี้ Non-bank ได้ ทำให้มีจำนวนลูกหนี้ที่เข้าโครงการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

การดำเนินการอื่น ๆ

KTB	ติดตามการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ ซึ่งมีผลต่อเงินปันผลที่กองทุนฯ จะได้รับ และมูลค่าหุ้น KTB ที่มีผลต่อ Net Worth ของกองทุนฯ
กรมบังคับคดี	- ประสานงานกับกรมบังคับคดีในการเร่งการจ่ายเงินส่วนแบ่งจากกองทรัพย์สินให้เจ้าหนี้ รวมทั้งการดำเนินการกับทรัพย์สินอย่างต่อเนื่อง - เร่งการบังคับคดีกับลูกหนี้ Margin Loan ที่มีเงินต้นคงค้างเกิน 10 ล้านบาท และศาลมีคำพิพากษาถึงที่สุดแล้ว หรือเจรจาประนอมหนี้กับลูกหนี้
สบน./ธปท.	- ผลักดันให้มีการใช้ตราสารหนี้ที่มีต้นทุนต่ำ ทดแทนตราสารหนี้เดิมที่มีต้นทุนสูงกว่า - ผลักดันให้ปรับโครงสร้างหนี้โดยมีการกระจายหนี้ที่ครบกำหนดให้สอดคล้องกับประมาณการเงินรับในแต่ละปี - ปรับกระบวนการนำส่งเงินให้ชำระหนี้ได้เร็วขึ้น เพื่อลดต้นทุนกู้โดยเร็ว
การจำหน่าย หลักทรัพย์	ลดการถือครองหุ้นนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดประมูลปีละ 3 รอบ

คดีความ	● คดีความที่กองทุนฯ เป็นโจทก์ยื่นฟ้องผู้คัดค้านการขออนุญาตที่ดินจากหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3) ส่วนที่ทับซ้อนกับที่ดินของกองทุนฯ ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี 1 คดี คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ● คดีที่กองทุนฯ เป็นโจทก์ยื่นฟ้องคดีล้มละลายผู้ค้าประกันของบริษัทเงินทุนชาติไพบูลย์ จำกัด 1 คดี ศาลมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดแล้ว กองทุนฯ เป็นเจ้าหนี้รายเดียวที่ยื่นขอรับชำระหนี้เป็นเงิน 204.12 ล้านบาท ● คดีความที่กองทุนฯ เป็นจำเลยถูกฟ้องในฐานะผู้กำกับดูแล SAM 1 คดี เป็นการฟ้องขอชำระหนี้เพื่อไถ่ถอนที่ดิน อยู่ระหว่างรอคำพิพากษาของศาลแพ่ง ซึ่งไม่มีผลทางการเงินที่กองทุนฯ ต้องเตรียมสภาพคล่องไว้รองรับ
---------	---

2. ผลการเรียกเก็บกระแสเงินสดของกองทุนฯ

ในปีงบประมาณ 2562 กองทุนฯ มีผลการเรียกเก็บเงินสดจากการบริหารจัดการสินทรัพย์ของกองทุนฯ รวมทั้งสิ้น 11,800 ล้านบาท ที่สำคัญเป็นเงินปันผลจาก KTB BAM เงินรับชำระหนี้จาก SAM และเงินรับจากกองทรัย์สิน

จากผลการดำเนินงานของกองทุนฯ ทำให้ Recovery Rate จากการให้ความช่วยเหลือ ณ สิ้นปีงบประมาณ 2562 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 63.86 จากร้อยละ 62.30 ณ สิ้นปีงบประมาณก่อน

3. ผลการชำระคืนภาระหนี้ FIDF

ในปีงบประมาณ 2562 กองทุนฯ ได้ชำระคืนต้นเงินกู้รวมทั้งสิ้น 42,021 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ย 31,931 ล้านบาท โดยเป็นการนำส่งเงินของกองทุนฯ ชำระคืนต้นเงินกู้รวม 10,121 ล้านบาท ทำให้ภาระหนี้ FIDF1 และ FIDF3 ณ สิ้นเดือนกันยายน 2562 มียอดคงค้างรวมทั้งสิ้น 803,016 ล้านบาท

4. ผลการปรับโครงสร้างหนี้ FIDF ครอบคลุมปีงบประมาณ 2562

ปีงบประมาณ 2562 มีภาระหนี้ FIDF1 และ FIDF3 ครอบคลุมรวม 167,532 ล้านบาท ซึ่งได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนของ สบн. ครอบคลุม โดยการกู้ระยะสั้น/ออก R-bill 39,632 ล้านบาท และออก Bond อายุ 5 ปี/10 ปี 127,900 ล้านบาท ส่งผลให้มีต้นทุนเฉลี่ยร้อยละ 3.54 และอายุเงินกู้เฉลี่ย 4.15 ปี ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว มีผลให้ต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายลดลง และมีการกระจายตัวของตราสารหนี้ให้สอดคล้องกับเงินที่จะนำไปชำระหนี้ในแต่ละปี

สรุปผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในรอบปีงบประมาณ 2562 กองทุนฯ มีกำไรสุทธิ 28,088 ล้านบาท โดยมีรายได้รวม 28,277 ล้านบาท ที่สำคัญได้แก่ การรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และค่าเผื่อความเสียหายได้รับคืน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายรวม 189 ล้านบาท ที่สำคัญเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 กองทุนฯ มีสินทรัพย์รวม 269,111 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 28,991 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.07 หนี้สินรวม 22 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.52 เงินกองทุน 269,089 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 28,993 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.08